

トピックス

**40歳で3千万円貯蓄した人々****AppleWatchの原点**

今年のライオンズ打撃陣は12球団最強！を確…  
死亡事故続出の「足裏用マッサージ器」。類似…  
ケンドーコバヤシ「TENGAをおぎなりに使…  
現代人の健康にバナナが欠かせない理由とは？  
ユニクロの330円ソックスは使える！【冬服…  
値上がり続けるバターを「おいしく增量」して…  
「腕の一本、二本は惜しくない」「リアル刃牙」…  
熱烈なヤクルトファン・やまといちろう氏が…

特集1

特集2

ランキング

写真

**話題の記事を厳選****買ったら損するキッチンツール  
「若者の〇〇離れ」は本当か？**

渡辺俊美の弁当本「美談みたいになっちゃって少し居心地…  
「北陸新幹線パブルには期待できない」金沢の繁華街が悲…  
マリオ、ドラクエ…なぜ昔のゲーム音楽は耳に残るのか？  
「中年童貞問題」は日本の国力を低下させる一因になる！?  
「ヘタな男とは二度としない！」30代女子はSEXに…



キーワード： 海外 | 残念な人 | 人間関係 | 女の生態 | 豆知識

記事検索

TOP

ニュース

エンタメ

雑学

R-30

恋愛・結婚

得マネー

8+

SKE48×青山裕企



インフォメーション

&gt;今週のSPA! &gt;バックナンバー &gt;プレゼント &gt;バカサイ &gt;女子SPA! &gt;¥enSPA! &gt;SPA! グルメ &gt;SPApp! &gt;お問い合わせ



今すぐチェック▶

**“法令遵守偏重型”企業の生産性は落ちる**

ツイート 16

いいね！ 35

B! 1

2013.12.09 R-30

**◆コンプライアンスとはいわば“オフサイドライン”なんです**

コンプライアンスに関して、リスクを恐れるあまりに迷走している企業も多いわけだが、日本マネジメント総合研究所の戸村智憲氏は「後手に回るつぎはぎ型コンプライアンスや、アリバイづくり型や抑えつけ型コンプライアンスは失敗する」と話す。

「禁止事項で縛る“法令遵守偏重型”では、従業員の意欲や生産性は低下します。コンプライアンスとは、『法令遵守+社会的規範の積極的尊重』。社員の理解を深めるには、現場目線と経営視点を併せた“導き型”で善行へ吸引することが必要なんです」

つまり、内部統制に必要なのは、社員が幸せになるために行う／行われているという認識の共有。

「みんなで作ったルールをみんなで守り合う幸せづくり型コンプライアンス指導では、互いの幸せを壊すセクハラ・パワハラや育児・介護をする社員への嫌がらせなども減りやすい。多様性尊重の中でも超えてはならない『ガードレール』の確立と、経営理念から役職員の思考軸やベクトルを提示する“導き型コンプライアンス”が、健全に儲け続けるための仕組みとして重要性を増しています」

話題のSNSの利用については、利用のガイドラインを作り、「禁止事項の列挙ではなく具体的にどうしていけば良いか導く」と、当たり前のことから丁寧に教えてあげることが大事だとも。

「同じ“内容”的ことを投稿するにも、その“表現”を間違えば、職場の仲間に不幸せな思いをさせてしまう。また、むちゃな対応をすれば、ネット上の読み手も同じむちゃなルールで正義の報復として、炎上や仕返しの投稿・掲載などがあることも知っておくべき」

またコンプライアンスは隨時アップデートも必要だという。

「一連のバイトテロ、バッカッター事件を受けて、『今の若いものは倫理観がない』と言う人もいますが、若者の倫理観がなくなつたわけではありません。社会状況の変化に応じ、倫理観の“常識”とされるエリアがシフトし、かつての常識が通用しなかつたり、セクハラ規定のように昔より厳しくなつたりする。サッカーの



戸村智憲氏

Tweet数 急上昇ランキング

早見あかり、ももクロ  
脱退ライブ会場を4年  
ぶりに訪問【初公開  
画像あり】

死亡事故も…スマホの  
「絶対にやってはいけ  
ない使用法」

ロックバーが普及して  
いるのは日本だけ？外  
国人を魅了する意外な  
クールジャパン

マリオ、ドラクエ…な  
ぜ昔のゲーム音楽は耳  
に残るのか？

40歳までに3000万円  
貯蓄した人々。大半は  
投資の運用益で

震災から4年、仙台の  
女子プロレスが誓う復  
興への決意

買ったら損する「キッ  
チントール」ワースト  
5

刑務所では「いいじめ」  
が受刑者の娛樂になっ  
ていた

「北陸新幹線パブルに  
は期待できない」金沢  
の繁華街が悲観的な理  
由

「震災当時の募金額か  
ら10分の1以下に」岩  
手の特撮ヒロイン・加  
村真美に聞いた“今か  
らできること”

おすすめ記事

大谷翔平「自分の目標が  
はっきりと見えた」

「ヘタな男とは二度と  
しない！」30代女子はSEX  
に“人間性”を求める

40歳までに3000万円貯  
蓄した人々。大半は投資  
の運用益で

買ったら損する「キッ  
チントール」ワースト5

「Apple Watch」の原点  
は日本にあった！'80年  
代に登場したウェアラブ  
ルガジェットたち

TOKYO NO.1 SOUL SE  
T 渡辺俊美の弁当本「美  
談みたいになっちゃって  
少し居心地が悪い  
(笑)」

安全なんて無視！最恐の  
ジェットコースターを  
作っちゃえ『ScreamRide』

グラビア魂

SPA! 表紙の人

SKE48

デジタル



火災発生リスクが高まる  
「洗濯乾燥機の使い方」

「ポケットサイズのPC」と  
いう謎のブームが起きてい  
る

赤ちゃんから自動車まで「I  
OT機器」で変わる日常生活  
いま「アーケードゲーム」  
に再注目すべき理由——

『FF』シリーズ投入、オンライン  
ライン対戦の実現etc.

ダイエットのモチベーショ  
ンを維持できる「ハイテク  
体重計」

男の夜遊び



魔性の女が集う店グラドル・森下悠里プロデュースの高級ラウンジに行く

魔性の女が集う店グラドル・森下悠里プロデュースの高級ラウンジに行く【後編】

ギャルにモテたい！ 邪な中年が歌うべきカラオケ曲は？

ギャルにモテたい！ 邪な中年が歌うべきカラオケ曲は？【後編】

#### カーライフ



F1復活のホンダにネガティブ報道が多いのはなぜか？

「ちょい不良オヤジ」ジローら、「ホンダ参戦のF1開幕戦は現地で美女を誘って観戦したい！」

「動く小山」ロールス・ロイス・ファントムから下界を見下ろしてみた

#### スポーツ



今年のライオンズ打撃陣は12球団最強！ を確信した理由【ライオンズタ・マリオ高原】

「腕の一本、二本は惜しくない」『リアル刃牙』渋谷莉孔の世界挑戦に密着

熱烈的ヤクルトファン・やまちといちろう氏が「楽天のチーム戦略室アドバイザー」に就任した理由

#### 週刊SPA! 最新号



表紙の人  
中吊り  
プレゼント  
次号予告

>バックナンバー >電子雑誌版

#### 投稿受付中



オフサイドラインのように時と場合によりコンプライアンス対応は適応と対応の工夫が不可欠なんです

#### 【戸村智憲氏】

早稲田大学卒。米国MBA修了。日本マネジメント総合研究所理事長。バイトテロ対策で独自提唱の「ソーシャルメディア・コンプライアンス」など幅広い経営指導を行う。『企業統治の退廃と再生』『危機管理型クラウド』など著書多数

取材・文／志賀むつみ 田山奈津子 福田 悠 古澤誠一郎 イラスト／佐藤ワカナ

— 今日も職場はコンプライアンスに大忙し！ 【9】 —

ツイート 16

いいね！ 35

BI 1

2013.12.09 R-30

1 2 3 4 5 6 7 8 9

#### この特集の記事一覧

会社を辞めた人間と付き合うとコンプラ違反？

リスク管理!? セクハラ対策で「女性はスカート禁止」

不満続出！ 従業員の手間を増やすだけの労務管理

飲み会遅刻で罰金2万円!? こんな社内ルールはヘンだ

バッカッター問題。欧米で起きたらどうなる？

企業のコンプライアンスが遵守されない理由

会社の規則を決める人々のホンネ「すべては社員のため」

『疲れた』は禁止。モチベーションを下げる社内ルール

“法令遵守偏重型”企業の生産性は落ちる

← ぐっちは「増税で税収が上がった先進国は一つもない」

「オーガニックだから健康に良い」は科学的な根拠なし →

#### 関連記事

企業のコンプライアンスが遵守されない理由

なぜ家電メーカーは苦境なのか？

知られざる巨乳の経済効果「Gカップ新入社員の活躍で業績向上」

会社を辞めても食べていけるか？

経営破綻する会社のメンタリティは『ニート』に似ている

#### 関連キーワード

会社



40歳までに3000万円貯蓄した人々。大半は投資の運用益で



続きを読む

2015.03.17 マネー

ツイート 241

いいね！ 576

BI 30

6000円近い定価にも関わらず、世界中でベストセラーとなっているトマ・ピケティの『21世紀の資本』。「富めるためには投資せよ」の教えに従えば、日経平…

「中年童貞問題」は日本の国力を低下させる一因になる？

ネット頼りでは売れない中古マンション…デキる営業マンの「次の一手」

「若者の〇〇離れ」という統計データは信用できるのか？

「北陸新幹線八幡には期待できない」金沢の繁華街が悲観的原因

マリオ、ドラクエ…なぜ昔のゲーム音楽は耳に残るのか？

加藤豪将も参加した「ヤンkees」のエリート養成キャンプとは？

竹書房の当選者数水増し報道に「とんだとばっちり」と現場社員の声

震災から4年、仙台の女子プロレスが奮う復興への決意

「震災当時の募金額から10分の1以下に」岩手の特撮ヒロイン・加村真美に聞いた今からできること

震災の記憶を繋ぐ「みちのくの仏像」たちが集結

ホワイトデーに女子ウケ抜群！ 「ペイマックス鍋」作りに挑戦

早見あかり、ももクロ脱退ライブ会場を4年ぶりに訪問【初公開画像あり】

ロックバーが普及しているのは日本だけ？ 外国人を魅了する意外なクールジャパン

今の若者が「中年童貞」予備軍になる可能性

ピケティに乗っかつて、自分に都合のいい主張をしている人たち

「イスラム国」に渡るのは自己責任か？ 佐藤優の導き出した答え

ホワイトデーに「これは絶対あげちゃダメ！」NGなお返しワースト3

超地味なのにロングセラーな無印良品の収納

ストレスとアルコールの連鎖で現代型栄養失調に！ やる気満々の新社会人は要注意

核シェルターに住民の半分しか入れないまま原発再稼働！？【玄海原発の現状】

3.11震災から4年。無形の「被災文化財」が存亡の危機に

資産2兆円のボール・アレン氏「戦艦武蔵は日本に寄贈したい」

美人風俗嬢が2万円弱の「大衆店」にあえて勤める理由

男の娘AV女優・大島薰が「男性姿」も見せる理由

女性漫画家が、オタキングとの“重たい”一夜を告白

「優位にネット婚活できるのは39歳まで。40歳になつたら検索されません」アラフォー独身者の憂鬱