

TOP > ビジネス > ビジネスニュース > 説明できる？ビジネストレンドワードになったESGの「G」Governanceの意味と使用事例

説明できる？ビジネストレンドワードになったESGの「G」Governanceの意味と使用事例

2023.07.03 ビジネス

ESGは、「Environment（環境）」「Social（社会）」「Governance（統治）」の頭文字を取った言葉で、企業が持続可能なビジネスを行う上で考慮すべき重要な要素である。2023年のビジネス・トレンドワードとなつたESGについては、日経産業新聞による日本の人気講師ランキング3位を獲得した、日本マネジメント総合研究所合同会社の理事長の戸村智憲先生に、「[ESG推進のポイントをChatGPTとの対話で読み解いてみた！](#)」で、全体像をわかりやすく解説してもらった。今回は、その中でもややわかりにくいESGのG・「Governance（統治）」について教えてもらおう。

ガバナンスを議論する際の「主語」の違いが分かりにくくさせる原因

——前回の解説では、ESGがいかに重要かを教えていただきました。経営陣にとってはクビに直結する問題であり、ビジネスパーソンにとっても自分の保身・給料・ボーナス・成長・社会からの評価などの問題として、ESGが重要な意味合いを持ち得るものだと知りました。

ESGは環境・社会・ガバナンスの3つから成り立っていますが。もっとも分かりにくいのがガバナンスです。戸村先生はガバナンス(企業統治)について、多くの講演をされていますが、ガバナンスとは何でしょうか？

戸村先生 そうですよね、ガバナンスって、なんか大学教授の方や監査法人の公認会計士さんなどをはじめとした指導にあたる方々も、なんなく「ふわっとした」理解で、「お互いにボロが出ないように突っ込まれない協定」とかでも結んでるのかなあ～と思うくらい、ぼんやりしてかみ砕いた解説がなかつたりしますよね。

今回は語弊や誤解を恐れず、戸村流のガバナンスの整理と解説を以下にまとめておこうと思います。

大学教授・弁護士・公認会計士やコンサル会社の上級コンサルの方々などや、企業経営者・機関投資家・金融機関・大株主などの方々にも指導したり、ディスカッションのコーディネーターになったりする中で、次のような疑問がわくことが多いです。



疑問：「なぜ、同じ『ガバナンス』について論じていても議論がかみ合わないのか？」

この疑問への究極の答えは、ガバナンスの本質にも関わるポイントですが、要するに、ガバナンスを議論する際の「主語」の違いによるものです。

<https://dime.jp/genre/1611384/>

人気記事ランキング

1 「それって、僕の仕事なんで下に生意気なことを言われた

2 有給は最大何日連続でとれる？連続の休暇でボーナスをカッ

3 日本企業も続々と生成AI分野！ち早く取り組んだサイバー工

4 今後1年以内に倒産する可能性TOP3、3位設備工事業、2位電

5 びっくりするくらい仕事が速秘訣

Recommended

DIME 最新号



2023年6月16日(金) 発

DIME最新号の特別付録は「FI特製扇子」、特集は「2023上ヒット商品ランキング100」

人気のタグ

- #立原尚子
- #自動車業界ニュース
- #データ
- #石原亜香利
- #ガジェ
- #家電
- #iPhone
- #ヘルスデー
- #Google
- #スマホ

すべてのタグ

おすすめのサイト

- 2) 「株主が経営陣を含めた企業体を統治する仕組み」（金を出してるやつが偉いんだぞ！）なのか、
 3) 株主だけでなく幅広くステークホルダー全体を広範に包含した主語（社会正義が一番大事だぞ！）なの
 か、
という主語の違いにより、異なる議論の内容・方向性になり得ます。

そこで、私としましては、1) ~3) を踏まえたガバナンスの統合的な整理として、以下のようにまとめてお
 ります。

アウトドア情報サイト

小学館百貨

小学館公式通販



美的HEN

次ページ：銀行と預金者を例に取ると理解が進むガバナンス

1 2 >



ペット情報サイト



シニア世代の「人生」と「暮らし」



サステナブルでラグジュアリーな

REAL KITCHEN & IN'

おしゃれなブランドの最新キッチン

@DIME公式通販人気ランキング



TSUNAGU BAG TRAVELLER 2.0
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | TSUNAGU BAG...
28,600円



『ドラえもん』ニューサウナハット
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 『ドラえもん』ニュ...
6,600円



映画『BLUE GIANT』エコバッグ
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 映画『BLUE GIANT』...
4,950円



別注ミニメッセンジャーバッグ
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 別注ミニメッセンジ...
8,800円



『ドラえもん』サウナハット
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 『ドラえもん』サウ...
6,600円

@DIMEのSNSアカウントをフォローしよう！

@atdime

@DIME_HACKS

あなたにおすすめの記事

コロナ禍で特需に見舞われた後の反動減に苦しむ上場企業に回復の兆しは？

起業した時に税理士を起用しなかった理由TOP3、3位自分でできると思った、2位依頼するほどの売り上げを...

TOP > ビジネス > ビジネスニュース > 説明できる? ビジネストレンドワードになったESGの「G」Governanceの意味と使用事例

説明できる? ビジネストレンドワードになったESGの「G」Governanceの意味と使用事例

2023.07.03 ビジネス

銀行と預金者を例に取ると理解が進むガバナンス



【ガバナンスのとらえ方（戸村版）】ガバナンスとは…

「経営陣が株主や従業員などを含めた相互牽制機能・監視機能の下で企業経営を委任され代理的に経営・運営・統治する仕組み」

上記を踏まえて、以下に、「銀行と預金者」という身近な例をもとにして、ガバナンスをわかりやすくかみ砕いて戸村版の解説をお届けしますね。

【銀行と預金者を例にしたかみ砕いたガバナンス(企業統治)の解説例（戸村版）】

<銀行と預金者(または貯金者)の関係って…>

- ・銀行は預金者からお金を預かり・お借りして、
- ・銀行はそのお金を戦略的・効率的・健全に運用してリターンをあげ、
- ・銀行はそのお駄賀として頭取をはじめとする役職員の報酬・賃金をそのリターン総額から頂戴し、
- ・銀行は預金者に元本とリターンとしての利息をご提供・お返しする

ということで、銀行は経済活動を行っていて、銀行が我田引水で預金者に不利益なことをしつつさせるこのないようにしなければならない（フィデューシャリー・デューティー）し、預金者のお金を着服・横領したりして私腹を肥やすことは許されない（預金者の人権・財産権を犯すことは許されない）し、集めた大量のお金で社会の害悪となる行為に手を貸してはならない（マネーロンダリング対策やESG投資として良き取り組みをする企業には良き投資を、そうでない企業やシェアハウス詐欺など不正を働く企業などには積極的に手を差し伸べるべきではない）ということになります。

ここで、「銀行」を「企業」に、「預金者」を労働者に、それぞれ置き換えてみると、以下のようになります。

<ガバナンスを銀行と預金者(または貯金者)などの関係性からひも解いてみると…>

人気記事ランキング

1 「それって、僕の仕事なんで 下に生意気なことを言われた!

2 有給は最大何日連続でとれる? 連続の休暇でボーナスをカッ

3 営業損失4928億円! 楽天モバが楽天グループの財務に与え

4 日本企業も続々と生成AI分野に 早く取り組んだサイバーエ

5 今後1年以内に倒産する可能性 TOP3、3位設備工事業、2位

Recommended

DIME 最新号



2023年6月16日(金) 発

DIME最新号の特別付録は「FI 特製扇子」、特集は「2023上ヒット商品ランキング100」

人気のタグ

- | | |
|---------|------------|
| #立原尚子 | #自動車業界ニュース |
| #データ | #石原亜香利 |
| #家電 | #iPhone |
| #Google | #スマホ |

すべてのタグ

おすすめのサイト

- ・社会というマーケットや経済活動のフィールドという「お金儲けをする場」をお借りして、
- ・企業の経営陣はそれらのリソースを戦略的・効率的・健全に活用してリターンをあげ、
- ・企業の経営陣はそのお駄賀として役員報酬をリターン総額から頂戴し、
- ・企業は労働者に賃金・ボーナスなどを労働力の対価としてご提供・お返しして、
- ・企業は株主に資金提供の対価として配当をご提供・お返しして、
- ・企業は社会という「お金儲けの場」をお借りした対価・「世の中家賃」として、企業の社会的責任(CSR)やESG・SDGsの側面で本業を通じた良き取組みによる社会問題解消のお役に立つという社会へのリターンをお返し(恩返し)しつつ、
- ・不正や不透明なことであらぬ懸念やご迷惑をおかけしないようお借りする方々に納得いく透明性ある説明責任を果たしていく様にする（勝手気ままに借り物を都合よく扱って良いわけではない）

アウトドア情報サイト

小学館百貨

小学館公式通販



美的HEN



ペット情報サイト



シニア世代の「人生」と「暮らし」



サステナブルでラグジュアリーな

REAL KITCHEN & IN'

おしゃれなブランドの最新キッチン



ちなみに、内部統制についても併せて同様に戸村流にまとめておきますと、内部統制は、そもそも問題が起これりにくくする取り組み、とか、健全に儲け続けるための仕組み、とか、みんなで作ったルールをみんなで守りあう取り組み（内部統制というより内部「自治」といった方がそぐわしいと私は思っています）、ということができます（ルールの中に法令などに加えて自主基準やガイドラインなどのソフトローも含みます）。

——なるほど！銀行の事例はとても分かりやすかったです。もうガバナンスが出てきても恐れません！ガバナンスの意義を知ると、よりその重要性が理解できるような気がします。ESGについての理解も一歩進んだような気がします。戸村先生、ありがとうございました。

なお、次回はGPT研究所を立ち上げた戸村先生に、DXの本命・ゲームチェンジャーとなるChatGPTなどの生成AI（ジェネレーティブAI）について聞いてみた。「部門別のかしこい活用術」や、うのみにしないで対応する「GPT監査」（©戸村先生の造語）とリスク対策など、より便利に使えるツールとしてのChatGPTとは何かを深掘りしたい。



戸村 智憲（とむら ともなり）先生

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長

早大卒。米国MBA修了。米国の博士後期課程(Ph.D)中退。国連の専門官として活動し、民間企業の役員レベルでは人事総務統括や監査統括、経営行動科学学会の理事や岡山大学大学院の非常勤講師として教鞭、上場IT企業の顧問・アドバイザー・ソフトウェア監修や、JA長野中央会の顧問なども歴任。Google元社長との国際会議場での人工知能特別対談や、世界初でリスク管理指標KRIの提唱をはじめ、日本発・世界初の取り組みも多数。指導内容は基本的に自ら実践してお届けするスタイルにて、経営者として1年間の育休も取得し、現在も育児・家事・仕事に取り組み中。NHK「クローズアップ現代」やフジテレビ「バイキング」などTV・ラジオ出演や雑誌寄稿・連載など多数。米国連邦航空局自家用飛行機パイロット、第一級小型船舶操縦士、第三種放射線取扱主任者資格、テロ対策国際ライセンス、公認不正検査士(CFE)なども保有。

戸村先生のプロフィールや世界初の取り組みや幅広い活動の詳細などは、下記URLのページをご参照下さい。

URL : <https://www.jmri.co.jp/tomura.html>

文/柿川鮎子

< 1 2



@DIME公式通販人気ランキング

1位



TSUNAGU BAG
TRAVELLER 2.0
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | TSUNAGU BAG...

28,600円

2位



『ドラえもん』ニューサウナハット
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 『ドラえもん』ニュ...

6,600円

3位



映画『BLUE GIANT』エコバッグ
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 映画『BLUE GIANT』...
4,950円

4位



別注ミニメッセンジャーバッグ
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 別注ミニメッセンジ...
8,800円

5位



『ドラえもん』サウナハケットハット
小学館の総合通販サイトLIFETUNES MALL | 『ドラえもん』サウ...
6,600円