

監査ロジカルシンキング講座

～ 戦略的な監査報告書作成・チェックリスト改訂・有効性評価のポイント ～

日時 2027年(令和9年)1月14日(木) 10:00～17:00 (6H)

参加方法 オンライン参加：ZoomによるLive配信

講師

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長
公認不正検査士 (CFE) 日本ハッカー協会会員

とむら ともりの
戸村 智憲 氏



お申込ページはこちら

対象

監査役、内部監査部門、リスク管理部門、総務部門、内部統制部門、
コンプライアンス・CSR部門、監査法人、監査系コンサルタント、ISO部門など

開催にあたって

勘定科目に沿ったリスクの指摘には厳しい監査人も、監査報告書の作成・監査チェックリスト改訂・有効性評価が「どんぶり勘定」状態になっていませんか？

「なんとなく」「前例に沿って」「経験的にみて～だ」といった、感情的な判断による監査から脱して、論理的に根拠ある説明責任を果たせる判断で、客観的にも確たる戦略的な監査活動が重要となります。

そこで、監査業務の経験豊富かつ、専門的な内容の楽しくわかりやすい指導で好評の講師が、監査初心者から我流で伸び悩む監査上級者の方々まで、監査の実効性向上に向けた監査人・監査活動でのヒントを、論理的にも楽しくわかりやすくお届けします。

学習指標

- ◎ ついつい陥りがちな論理的思考のワナを知り建設的に活かせる知見を得る
- ◎ カンタン便利にサッとできる戸村版「監査チェックリスト改訂術」を習得する
- ◎ 伝えたいことをスムーズにより良く伝える監査人のワザとコツを習得する
- ◎ 論理的でも暗くつまらないものより明るい監査に向けた対応・姿勢を備える

■参加料 (1名様)

※テキスト・資料代などを含みます。

- ◇ 日本経営協会会員 (1名) : 34,100円 (税込)
- ◇ 一般 (1名) : 41,800円 (税込)

■キャンセルについて

会場参加 : 開催日の3営業日前～前日のキャンセルは参加料の30%、開催当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%を申し受けます。

オンライン参加 : 開催日の5営業日前～当日のキャンセル・ご欠席は参加料の100%をキャンセル料として申し受けます。

■オンライン参加について

- ・ セミナーの録音、録画、映像のスクリーンショット等は固くお断りしております。また、自ら又は第三者を通じて、セミナー動画およびテキスト・資料の転載、複製、出版、放送、公衆送信その他著作権、知的財産権を侵害する一切の行為をしてはならないものとします。
- ・ 本セミナーにお申込み登録をいただいていない方のご受講は固くお断りしております。

■その他

参加者が少数の場合、天災、その他の不可抗力の場合などにおいては、中止・延期させていただく場合があります。

■受講お申込み方法

★2026年度からのNOMAセミナー申込が変わります！
※研修管理システム「manaable(マナブル)」を導入！

★セミナー申込までの流れ

- 1 本会HP (noma.or.jp/)、またはmanaableのNOMA専用サイト (noma.manaable.com/) にアクセス
- 2 ご希望のセミナーを検索
- 3 manaableから「セミナー申込」
※初回の方は「ご担当者登録」「企業・団体登録」の後にお申込みの流れとなります。
- 4 お申込み後、manaableサイト内で申込状況等の確認が可能
※本会にて申込内容を確認 (通常、0～2営業日内) 後、ステータスが「承認」となりご受講確定となります。
※ZoomURL等、受講に必要な情報もmanaable上でご確認いただけます。
※受付確認メール、参加券、また請求書の紙面発行はなくなりました。
※請求書は、manaableサイト内からPDFダウンロードいただけます。

プログラム内容

1. ロジカルに攻め込む監査報告書・監査報告 プレゼンのポイント

- ・漠然とした流れ作業的な監査報告書は害になり得る
- ・監査におけるロジカルシンキングってなに？論理的思考をどう活かす？
- ・そもそも監査は何のために行う活動か？
- ・何のための監査報告書をどう作成するのか？
- ・「力を込めて書く」と「力が伝わる」監査報告書とは何が違うのか？
- ・多種多様な監査報告書の中で備えておくべき軸と論理ステップ
- ・因果関係の楽々テクニック：
「～のためには～」と「～すると～」の構図
- ・ロジカルシンキングで真相真実に斬り込む監査人が知っておくべきポイント
- ・ロジカルシンキングのワナ：
100%論理的で100%誤った結論に陥るワナ
- ・論理的に導き出した結論なら何でも良いのか？：
シロをクロ・クロをシロと言いくるめる敏腕弁護士は
コンプライアンスやESGの観点から妥当か？
- ・監査に活かす論理的思考のフレームワーク
- ・多様性を活かし感情的判断/無意識の思い込みを排する
論理的な3つの選択肢を想定する習慣づけ
- ・論理的ではない無意識の思い込み（アンコンシャス・
バイアス）・偏見・差別を論理的に見つめなおしてみる
- ・相手に理解されやすい「腑に落ちる論理的思考力」の
磨き方
- ・生成AIに監査報告書を書かせてみたらこうなった：
人とAIと論理的思考
- ・改善してみよう：
監査報告書の例をもとにした改善ポイント例
- ・「経営に資する監査」となる監査報告ができていますか？
- ・監査報告プレゼンで伝わる・伝える・わかりあう工夫
とコツ
- ・監査報告書・監査報告プレゼンが説得・納得・感動を
生んでいるか？：心動かさずして現場変わらず
- ・監査報告書・監査調査書・改善提案などでの実効性向上
への工夫とテクニック

など

2. ロジカルにチェックリスト改訂・有効性評価 に切り込む

- ・監査は決まったことを決まった通りに行うものではない：
監査における創意工夫（監査クリエイティビティ）と
その流儀
- ・講師オリジナルのお手軽なチェックリスト改訂テクニ
ック大公開
- ・講師オリジナルのゼロから作る根拠と妥当性あるチェ
ックリスト作成フォーマット大公開
- ・講師オリジナルの「外形的適格性監査」と「内質的適格
性監査」で監査の実効性/有効性評価を見極めるアプ
ローチ法
- ・保証型監査（アシュアランス）での有効性評価と監査
の実効性の再考
- ・手軽に使える監査チェックリスト集のご紹介と使いこ
なしポイント
- ・評価にあたっての「事実」と「評価」の違いを整理する
- ・テスト/有効性評価の代表パターンと対応ポイント
- ・「問題なし」「問題あり」のいずれもその根拠を明示
して評価する
- ・SOCレポートType 1 と Type 2 の違いにみる有効性評
価・監査視点の違い
- ・生成AIのGPT監査における代表的な7つのテスト手法
と有効性評価
- ・機械的なテスト/有効性評価に監査の実効性を高める
付加価値の生み出し方
- ・監査人の成長に向けた監査人自身の監査活動の有効性
評価アンケートの実施

など

3. 質疑応答

※本セミナーの指導項目などについては、最新の動向など
をより良くお届けできるよう、事前の予告なく増補・補
足・改訂・修正・変更などを行う場合がございます。
予め悪しからずご了承下さいませ。

講師プロフィール

早大卒。米国MBA修了時に学業評価/人物審査で学長推薦にて全米トップ0.5%のみに授与される全米優秀大学
院生を受賞。米国Ph.D博士後期課程中退。

国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立案専門官リーダー、ESG・「ビジネスと人権」関連の普
及啓発・広報業務などを担当。退官後、学術では、経営行動科学学会理事や岡山大学大学院非常勤講師など、経営
ではJ A長野中央会の顧問、上場IT企業JFEシステムズのアドバイザー、IT商社(株)アシストの顧問や、業界団体の
会長・役員などを歴任。テロ対策指導で警察本部より感謝状受領。

元・Google社長との国際会議場でのAI特別対談や、世界初でのリスク管理指標「KRI」「KCI」や東日本大震災前
から世界初でクラウドの災害対策活用モデル「危機管理型クラウド」の開発・学会発表・普及啓発にも尽力。弁
護士・公認会計士・医師・看護師などプロの専門家/士業を指導するプロとしても活動。

著書36冊。代表作に『企業統治の退廃と甦生』（中央経済社）など。NHK「クローズアップ現代」TV出演や、日
テレ日曜ドラマ「ブラッシュアップライフ」に主演の安藤サクラさんとセスナの教官役でのドラマ共演・航空監修
など、TV・ラジオ・寄稿連載など多数。

日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長
公認不正検査士（CFE） 日本ハッカー协会会员

とむら とものり
戸村 智恵氏



メールマガジンのご登録



新規講座や申込を開始したセミナーを
定期的にご案内しております。
ご興味のある方はぜひご登録をお願い
いたします。

登録はこちら⇒



メールマガジン
登録用QR

★研修管理システム「manaable(マナブル)」を導入！

お申込みや事務処理の迅速化、ペーパーレス化を
目的として、お客様自身で管理できる研修管理シ
ステム(マナブル)を導入いたしました。

詳細はこちら⇒

