

【某Y社の問題（コンプライアンス&危機管理広報）】

①氏・IC社・M氏・R氏・Y社の整理

被害者さま	反社	リスク管理	危機管理
特殊詐欺	氏・IC社 M氏・R氏 寄付		Y社 M氏R氏の寄付公表
寄付辞退・M氏R氏に返金			
	(Y社が負うべき再委託先などの監督責務)		

★改正個人情報保護法のガイドラインなど： 委託先・再委託先などすべて委託元の責任
(自社と同等以上の安全管理措置を予めチェック)
(定期的に「監査」(適法性監査))

②コンプライアンス=法令遵守+社会通念

③危機管理広報の鉄則：「早く」「第一声」「正直に・正確に・正式に・適時適切に」
・一発逆転ホームランのM氏・R氏の「**謝罪したい想いで**ハートを伝えた」謝罪会見
・どん底に落ちたY社の「**謝罪したくないし正直に端的に話したくない**」記者会見
・ギャラの按分比率： 契約の自由、ただし優越的地位の濫用だと問題化し得るかも…

④第三者のアドバイザー： 「知り合い」を呼んできてうまくいったためしがない
精神的独立性・経済的独立性の担保は？

⑤「社長・会長が辞めなければオレやめる」との旨を発言のK氏
・こぶしのおろしどころがなくなった？
・「3日天下・大坂夏の陣」という小手先対応もありなのか？

⑥若手のY社経営陣への突き上げ・大御所芸人さんの「独立」「若手ごときが」などの動き
・日ごろ言えない積もり積もった不満の爆発： 引火させてしまったY社会見のグダグダ
・Y社からかつて独立して出戻りしたS氏は恩義がある： 中立に論じるには無理がある
・業務委託契約なら一般的には労働者ではない(労働者性が認められ得るケースも…)
(パワハラというより下請法違反・公正取引委員会の管轄： ゆえに公取もコメント)

⑦6,000人ほどとの書面での契約書取り交わしが大変： Y社用契約アプリなど作ればいい

⑧すべての社会的評価はこれから： 謝罪会見・記者会見後に具体的な言動・実践が問われる



日本マネジメント総合研究所合同会社

理事長 戸村 智憲

〒107-0062東京都港区南青山2-2-8 DFビル5階

電話：03-6894-7674 E-mail: info@jmri.co.jp

クリエイティブ監査研究会

(愛称：監査女子会)

執事： 戸村智憲

