



「社是」を見たことがありますか？ : 開発者がおさえておくべき会社という仕組み

田中好伸(編集部)、石丸かずみ
2009/03/27 08:00

記事へのアクション 記事をクリップする builderブログを書く 印刷

記事の評価 1人の推薦記事 0人がクリップ ソーシャルブックマーク(1) トラッキングバック(0)

タグ デジタルコンテンツ デバイス goo ポータルサイト 独立採算制

会社法 ピラミッド型 社是 経営理念 職能部制 営業部 商品企画部 職能別

カンパニー制 日本マネジメント総合研究所 **全てのタグを表示**

あなたの会社のエネルギーコストを、WEBで診断します！

【Novel | x Microsoft】 デプロイメント・ワークショップのお申込みは今すぐこちらへ

職場という新しい生活が始まります。上手くやっていくためには、上司や先輩、同僚とうち解けることが必要です。でも、職場がどんな仕組みなのかを理解することも実は重要なのです。

前回の「ネット企業は『スピードと風通しの良さ』が重要」もあわせてご覧ください。(編集部)

NTTレゾナントに勤務する山本暢(のぶる)氏の所属先は、「メディア事業部」だ。ポータルサイト「goo」を運営し、広告掲載料が主な収集源となっている。同社のメディア事業部には、山本氏のようにトップページの編集を担当する人間もいれば、広告スペースを販売する営業担当者もいる。

NTTレゾナントには、gooを事業の中心に据えるメディア事業部のほかに、携帯端末などPCはもちろん、それ以外のデバイスも対象としたサービス提供などをビジネスとする「シームレス事業部」、gooのサイト上でデジタルコンテンツを販売することで利益を獲得する「コマース事業部」、gooで活用されている技術を使って新たな収益を探す「ビジネスプラットフォーム事業部」、デジタルサイネージ(電子広告)やテレビ会議システムなどをビジネスとする「コミュニケーション事業部」がある。そしてこれら事業部とは別に、NTTレゾナントの技術を裏で支える「技術マーケティング部」と法務や経理などNTTレゾナントという企業運営の基盤となる業務を司る「企画部」が存在する。

メーカーや金融関連は職能部制が多い

NTTレゾナントの山本氏は「自分の仕事に集中でき、さらに柔軟にチームを変更できる」と所属するメディア事業部の柔軟性を強調する。同事業部内にコンテンツを編集する人間と営業をする人間などがまとまっていることで、事業の体制を時流の変化に応じていくらでも柔軟に変化させられるからだ。

同社のように、収益の元となる商品やサービスがたくさんある場合、その商品やサービスごとに“事業部制”を採用する会社が多い。これに対して、たとえば商品やサービスを販売するための営業部、新しい商品を開発するための商品企画部などのように職能別に部門化した“職能部制”も採用している会社もある。また、事業部制を変化させた“カンパニー制”を取る会社もある。

公認不正検査士で『リスク過敏の内部統制はこう変える！』(出版文化社)の著者で、BS朝日の番組『賢者の選択』で“今注目のコンサルタント”として出演した、会社法や日本版SOX法などに詳しい戸村智憲氏が、こう解説する。

「分業による効率化や専門性を追求するメーカーや金融関連では職能部制が好まれやすく、グローバルに商品やサービスを提供している企業で独立採算制によってスピード経営を目指す企業にカンパニー制が好まれやすいという傾向はあります。どちらもそれぞれ

最新特集【一覧】



誤って公開されたRC版情報からWindows 7のリリース日を逆算すると……



「社是」を見たことがありますか？ : 開発者がおさえておくべき会社という仕組み

人気記事【一覧】

5 : iPhone OS 3.0まとめ

ようこそ、ゲストさん

no photo

ログイン | CNET_IDを取得

builderって何?サイトの使い方を紹介します。

新着記事 人気記事 特集 ブログ

- IE8のショートカットまとめ 2009/03/27 17:27
 - 誤って公開されたRC版情報からWindows 7のリリース日を逆算すると…… 2009/03/27 16:30
 - フォトレポート: Tesla Motors、セダン型電気自動車「Model S」を披露 2009/03/27 14:00
 - iPhone OS 3.0一 демоされなかった新機能が次々と明らかに 2009/03/27 08:00
 - 「社是」を見たことがありますか？ : 開発者がおさえておくべき会社という仕組み 2009/03/27 08:00
- 新着一覧 >

企画特集

- コスト削減のヒントはここにある次世代データセンターの内部に迫る！
- さらなる生産性向上を狙う既存資源を活用できるMastersONE
- 御社のログ活用しませんか！？強い企業を作ろう！統合ログ管理の情報はこちら
- 熱気を閉じ込める！グリーン化とCO削減を実現する「HACS」の底力
- REAL IT COOL PROJECT地球環境にやさしいITプラットフォームを目指して
- 導入事例から知る、自社にあったパッケージERP導入をホワイトペーパーとWebcastで簡単解説
- グリーンデータセンターの新潮流GreenITの国内外の今の動向がわかる！
- Sler向けの情報サイト[Sler Club]
- Sler、パートナーの方に向けた最新情報はココ
- グリーンITの可視化ECO CENTERと局所冷却でデータセンターを強化
- いま話題のSaaS導入を成功させる鍵とは？コストを削減！「持たざる経営」を、NECがサポート。
- ログ管理の核心は、保管ではなく活用！？揺るがないコンセプトで時代に対応する「LogStorage」
- 業界初の「統合型」次世代クライアント環境を実現する日立の提案力
- 究極のオールインワンセキュリティ製品 中小企業のセキュリティ対策 導入事例 =>
- 【Maia】ユニシスが取捨選択しました 検証済みOSSフレームワークで開発現場を活性化！
- 【LWF】金融機関での運用実績アリ 1000人月以上の大規模案件はお任せください！

話題のタグ

iPhone Database Opera Webデザイン
Adobe Flash Google 小技 デザイン
脆弱性 UI RIA Microsoft アプリケーション
ブラウザ JavaScript CSS WebKit
Mac OS X Off Topic HTML OS
開発環境 Windows 7 ソフトウェア開発
モバイル オープンソース リファレンス
プログラミング言語 Ajax iPod touch
Linux Safari 仮想化 SOA Windows
Chrome Apple Java Webサービス
Internet Explorer Windows Vista



戸村氏は日本マネジメント総合研究所の理事長を務める

の企業や業界がもっている特性に応じて、働きやすく経営しやすい形で組織設計されているのです」

基本理念は社是や経営理念にある

戸村氏が続ける。

「会社法では、企業の組織設計について“絶対この形態にしろ”というような規定はありません。自分たちがビジネスを行ううえで、体育会系のような上下関係でピシッとまとめるピラミッド型組織がいいか、ベンチャー企業に多く見られるサークル感覚でみんな自由に意見を言い合える経営参画型フラット組織の方がいいか、各社が自由に考えながら組織を設計していいわけです。『上下関係が緩やかでフラットな組織だから良い企業だ』とか『カンパニー制を導入している組織だから進んでいる企業だ』といったことはありません。

あなたの会社はどこへ向かおうとしているかとか、進んでいるのか遅れているのかなどといったことは、会社における憲法と言える“社是”や“経営理念”を見て判断するのが正解。それらに沿って策定されるお金儲けの戦略やリスク対策が効率的・効果的に実践しやすいように、自社に合った組織設計がされています。ご自身が入社を決めた会社なら、まず社是を見て、それから組織設計を確認すると、会社はあなたに何を期待し、あなたがどう振る舞えば良いかとか、社長はどんな感覚(古いとか進んでいるとか)を持っているか、どのように考えて経営しているかなどについて、実は手に取るように見えてくるのです」

今働いている会社で社是を見たことがありますか? どんな組織構成をしていますか?

[スラドの兄貴たちにこの記事を読んでもらう](#)

記事に関する情報をお寄せください

ニックネーム: (anonymous) [CNET_IDにログインしてコメントする](#)
コメント本文(必須): HTMLタグは使えません

投稿

コメント以外でこの記事の評価 [2人目の記事推薦者になる](#) [記事をクリップする](#) [builderブログを書く](#)

特集: 開発者がおさえおくべき会社という仕組み (2件)



「社是」を見たことがありますか? : 開発者がおさえおくべき会社という仕組み
ネット企業は「スピードと風通しの良さ」が重要: 開発者がおさえおくべき会社という仕組み

[開発者がおさえおくべき会社という仕組み 一覧へ >](#)

[部分最適から全体最適へ意識改革を含めた移行を目指す、ERPの導入](#)

関連情報(11件)

- 環境goo大賞2008一企業部門で日立製作所が大賞 [From CNET Japan]
- goo音楽、アーティスト情報ページにローソンチケットのライブ情報を追加 [From CNET Japan]
- IE8のアドオンギャラリー日本版公開—ヤフーなど21社が対応 [From CNET Japan]
- goo、ダイエットを支援する「gooからだログ」を提供 [From CNET Japan]
- NTTレゾナント、ユーザーの嗜好を把握して映画を推薦するサービス [From CNET Japan]
- gooラボ、iアプリから動画投稿が可能な動画共有サービス「kyte」を提供開始 [From CNET Japan]
- gooブロードバンドナビ、動画の見どころを共有できる機能を追加 [From CNET Japan]
- 教えて! goo、質問や回答に動画を添付できる機能を提供 [From CNET Japan]
- goo、得点に応じてクーポンを取得できるフラッシュゲームを開始 [From CNET Japan]
- ポケラボのモバイル向けソーシャルブックマーク「ポケットブックマーク」が本格始動 [From CNET Venture View]
- NTTレゾナント

昨日のトップ記事 2日前 3日前 4日前 5日前



IE8のショートカットまとめ
2009/03/27 17:27



誤って公開されたRC版情報から
Windows 7のリリース日を逆算する

[データベース](#) [PHP](#) [Mozilla](#) [Firefox 3](#)
[iPhone 3G](#) [Tips](#) [セキュリティ](#) [Firefox](#)
[話題のタグを見る >](#)

[CNET_ID](#) | [RSSフィード](#) | [サイトマップ](#)

CNET Networks Japan sites: [CNET Japan](#) | [VENTURE VIEW](#) | [ZDNet Japan](#) | [GameSpot Japan](#) | [Tetsudo.com](#)

International Business Site for Developer: [Builder.com](#) | [Builder UK](#) | [TechRepublic](#)

[シーネットネットワークジャパンについて](#)
[個人情報保護方針](#) | [利用規約](#) | [訂正](#) | [広告について](#) | [人材募集](#)

Copyright © 2009 CNET Networks, Inc. All rights reserved.