

不正の予兆把握スキルと 「考える監査」のポイント

~ 監査人の職業的懐疑心と監査推理力を通じで「隠れた真実」を見抜く~

□日 時 :平成 27年 12月 10日 (木) 10:00~ 17:00(6 H)

□講 師 :日本マネジメント総合研究所 理事長 公認不正検査士(CFE) MBA

戸村智憲氏

□会場 :本会関西本部内専用教室(下記案内図参照) 大阪市西区靱本町 1-8-4 大阪科学技術センタービル内 □主 催 :-般社団法人 日本経営協会

開催にあたって

経営・組織の急激な変化は監査部門にも新たな対応を迫っています。しかし、旧来からの形骸化したチェックリスト式の機械的監査に依存していると、「監査の思考停止」を生み、監査における柔軟な対応や根本的な課題解決を進めるには至りません。

本講座では、「予兆」や「声にならない生の声」から「隠れた真実」を早期に見抜き、対応するためのポイント講義、事例検討、Q&Aを提供いたします。金融庁「不正リスク対応基準」でも強調されている予兆把握の対応策と職業的懐疑心を身につけ、"考える監査"を通じた監査の実効性向上、高度化を進めることをめざします。

また、質疑応答では当日のセミナーで予定の内容に限らず、 監査部門が直面する課題についても幅広くお悩み相談、Q&A 対応いたします。

初級者の方からベテランの方まで、肩肘張らずにご参加いただける最先端の監査セミナーです。この機会に関係各位の積極的なご参加をお薦めいたします。

講師紹介

日本マネジメント総合研究所 理事長 公認不正検査士(CFE) MBA

戸村智憲氏

早稲田大学卒。米国MB4修了(全米優秀大学院生を受賞)。 米国博士後期課程(Ph.D)中退。

国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立 案専門官リーダー、国連職員研修特命講師、国連における CSR運動である「国連グローバル・コンパクト(UNGC)」 広報業務などを担当。

退官後、企業役員として監査統括、人事・総務統括、上場 IT企業JFEシステムズ(株)アドバイザー、岡山大学 大学院非常勤講師、経営行動科学学会理事、JA長野中央 会顧問などを歴任。

監査法人の代表社員をはじめ、公認会計士や大手コンサルティング企業の監査・コンプライアンス・内部統制を指導する講師・コンサルタントを育成する講師としても登壇。 TV・新聞・雑誌連載などでも活躍中。日本の人気講師ランキング3位(日経産業新聞調べ)

全国で年間12(講演・研修に加え、経営指導、執筆活動も行う。指導先は上場最大手企業の役員指導から中堅中小企業、全時機関、医療資源機関、農物、学校は人など順位と、担当

金融機関、医療福祉機関、農協、学校法人など幅広く担当。 著書 29冊。代表作に、『クリエイティブ監査への道』(税 務経理協会)『企業統治の退廃と甦生』(中央経済社)など。

申込要領

参加料: (1名につき)

:		参加料	消費税等	合 計		
	本会会員	30,000円	2,400円	32,400円		
	一 般	35,000円	2,800円	37,800円		

同一企業(団体)から同じ講座(コース)に2名様以上でご参加の場合は、1名様につき、2,160円割引きいたします。

申込方法: 裏面の参加申込書に必要事項を記入のうえ、郵送又はFAXにて下記へお申込みください。 追って、参加券と振込口座名を記載した請求書をご派遣責任者までお送りします。参 加料は開催の3営業日前までに必ずお振込み下さい。(経理処理の都合等にて遅れる 場合にはご一報ください)

領収書は「振込金受領書」をもってかえさせていただきますのでご了承ください。 電話では、ご予約のみ承ります。(後日、必ず申込書をご送付ください) 振込み手数料は貴社(団体)にてご負担ください。

キャンセルについて

開催日の3営業日前からは受講料(税込)の30%、開催当日は100%をキャンセル料として申し受けます。なお、当日まで連絡なくご欠席の場合も、100%のキャンセル料となりますので、あらかじめご了承ください。

その他: 教材は原則として当日お渡しいたします。

ご参加者が定員を超えた場合や (講師と)同業の方からのお申込みはお断りする場合があります。

録音・録画・写真撮影は原則としてお断りいたします。

参加者が少人数の場合、中止もしくは延期させていただく場合がございます。中止の場合は、ご入金いただいた参加料を全額返金いたします。

お申込·お問合せ先: 一般社団法人 日本経営協会 関西本部 企画研修グループ 担当:佐々木

〒 550-0004 大阪市西区靱本町 1-8-4 大阪科学技術センタービル 5 階 URL http://www.nom.a.pr.jp/kansai/TEL 06 (6443)6962ダイヤルイン) FAX 06 (6441)4319 E-mailksosaka@nom.a.pr.jp

<会場案内図>



ロプログラムロ

- 1 ." Thinking Audit" における監査人の 主体的思考力の向上
 - ・「疑い方」にも流儀がある
 - ・監査人は何を「感じとる」べきか
 - ・「見えざる監査の先行指標(AILI)による予兆の把握 と旧来のKPIに代わるもの
 - ・なぜ「会計帳簿の不正を見抜く技術」は不正発生後の 後追い監査でしかないのか?
 - ・監査クリエイティビティ:監査における創意工夫
 - ・「キュリアス・チャイルド・アプローチ (C C A)」 による現場での対応
 - · "Don't Think. Feel!"
 - :旧来型の監査思考の武装解除と現場そのものを見る姿勢
 - ・「演繹法型監査」から「帰納法型監査」への転換
 - · " Dive into Audit!"
 - : 監査人が人間として現場を肌身で「触れてみる」 など
- 2.監査人の推理力・想像力・仮説設計力と検証 から隠れた真実を見出すコツ
 - ・往査で見るべき5つのポイントとは?
 - ・「重箱の隅をほじくる監査」から
 - 「核心の鉱脈を掘り当てる監査」へ
 - ・不正の予兆をつかむ:推理力・想像力・仮説検証
 - ・「ファクト・ファインディング」
 - : 物事の「行間」にある隠れた真実を見抜くには
 - ・「リスク管理型ビッグデータ」(©戸村)を通じた 不正行動特性の分析事例等
 - ** Baa(ビッグデータ利用監査技法) (©戸村)による I Tを活用した不正調査等

など

3.監査で見抜くべき不正の予兆と「推理力」 養成講座

【演習 】公益通報による情報入手時

【演習 】現場への往査時における職場模様

【演習 】取引先とのやりとりにおける予兆

【演習 】職場での気になる噂話や風土として現れる不正の芽

【演習 】メンタルヘルス不調や各種の支障が示す不健全 な職場風土と不正の温床

- ・「監査カンファレンス」による様々な角度から検証する チームプレー
- ・現場をまっさらの心で見つめるには?経験や思いこみの ワナの回避術

など

4.監査人の「臨機応変力」養成講座

・講師オリジナルの「ハプニング・カード・シャッフル式 トレーニング」

(次に何が起こるかわからないシナリオなき思考·推定演習) など

5. 質疑応答

- ・当日のセミナー内容における質疑応答
- ・監査・内部統制・リスク管理などセミナー当日の内容以 外でも可能な限り対応させて頂きます

プログラムの順序や内容等は、最新動向、法令の改正等や事前の ご質問などに応じて、より良いものをお届けさせていただくため に改訂・変更の可能性がございます。

講師の著書「企業統治の退廃と甦生(中央経済社)を副読本として 進呈いたします。

担当講師より

旧来からもてはやされてきた会計帳簿からの不正発見の対応だけでは、不適切会計や粉飾決算をはじめ、各種不正・不祥事が起こった後の問題しか見抜けません。また、不正が起こった後に、後追い型で不正を発見・対処するのが内部統制の本質ではありません。

様々な不正・不祥事で会計帳簿や報告書類が細工される前の予兆を把握し、不正の芽の早期発見・早期是正と、監査人が果たすべきそもそも不正が起こりにくく健全に儲け続けるための工夫・対策についてお届けします。

 709-1512(4.5)

AX ((06)6441	-4319	一般社団法人	日本経堂協会	・関西本部企画研修	ジループ((佐ク木)宛
/ V/ \		TJIJ	ルメエエビリルノへ	口华陆占伽云	一天四十四天四天	シンハレーン・	しにマハノン

NOM	Α		۲7	下正	の予兆把握	スキルと	考える監	査」のポイン	卜」参	加申込書 (4514)	H 27.12/10 32,400/37,800
(フリガナ) 会社名:							EL() -		業種:	従業員数:
団体名						ŀ	A X () -			資本金:
(フリガナ)	(〒)						ご派遣責任者:	
所在地:										所属・役職:	
	参	加	者	氏	名		所属・	役 職 名		お支払い方法	
(フリガナ)										A . 銀行振込	
(フリガナ)										B . 郵便振替	
										C . そ の 他	
(フリガナ)										(該当に 印を	つけて下さい)
										ご請求先(ご担当)	
					ご案内いた 【 ください。 【)	(ご所属)	